



**CORPORACION VIVAMOS MEJOR**  
Nit : 900265279-1  
**ANALISIS HORIZONTAL ESTADO DE SITUACION FINANCIERA**  
**PERIODO ENERO 01 A DICIEMBRE 31 DE 2025**

ACTIVO	Año Actual	Año Anterior	Variacion Absoluta	Variacion Relativa	PASIVO	Año Actual	Año Anterior	Variacion Absoluta	Variacion Relativa
<b>Activo Corriente</b>					<b>Pasivo Corriente</b>				
Edfectivo y Equivalente al Efectivo	56,502,635.82	167,252,641.14	-110,750,005.32	-66.22%	Proveedores Nacionales	0.00	0.00	0.00	0.00%
Cuentas Comerciales por Cobrar y Otras Cue	0.00	0.00	0.00	0.00%	Anticipos Sobre Contratos	343,214,816.00	602,465,022.00	-259,250,206.00	-43.03%
Activos por Impuestos corrientes, no Corrient	38,066,083.89	2,354,706.89	35,711,377.00	1516.60%	Retención en la fuente	1,186,000.03	880,000.03	306,000.00	34.77%
Inventarios Corrientes	320,921,500.00	659,933,600.00	-339,012,100.00	-51.37%	Impuesto al valor agregado	16,588,000.00	21,169,999.99	-4,581,999.99	-21.64%
Cargos Diferidos	0.00	0.00	0.00	0.00%	Impuesto de Industria y Comercio	56,000.00	127,000.00	-71,000.00	-55.91%
<b>Total Activo Corriente</b>	<b>415,490,219.71</b>	<b>829,540,948.03</b>	<b>-414,050,728.32</b>	<b>-49.91%</b>	Aportes Sobre la Nomina	36,286,399.85	36,511,200.01	-224,800.16	-0.62%
					Costos y Gastos Por Pagar	17,798,424.71	14,728,553.55	3,069,871.16	20.84%
					Obligaciones Laborales	58,671,792.00	71,903,928.00	-13,232,136.00	-18%
<b>Activo No Corriente</b>					<b>Total Pasivo Corriente</b>	<b>473,801,432.59</b>	<b>747,785,703.58</b>	<b>-273,984,271.00</b>	<b>-36.64%</b>
<b>Propiedad Planta y Equipo</b>	<b>142,282,657.00</b>	<b>169,628,553.00</b>	<b>-27,345,896.00</b>	<b>-16.12%</b>	<b>Pasivo No Corriente</b>				
Terrenos	0.00	0.00	0.00	0.00%	Préstamos bancarios garantizados	0.00	0.00	0.00	0.00%
<b>Edificaciones</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00%</b>	<b>Prestamos con Particulares</b>	0.00	173,910,000.00	-173,910,000.00	-100.00%
Maquinaria y Equipo	37,702,802.00	37,702,802.00	0.00	0.00%	<b>Total Pasivo</b>	<b>473,801,432.59</b>	<b>921,695,703.58</b>	<b>-447,894,271.00</b>	<b>-48.59%</b>
Equipo Control Incendios	0.00	0.00	0.00	0.00%					
Muebles y Enseres	33,957,732.00	33,327,732.00	630,000.00	1.89%	<b>Patrimonio</b>				
Equipos de Computacion	62,398,363.00	58,750,363.00	3,648,000.00	6.21%	Capital Suscrito y Pagado	8,003,610.00	8,003,610.00	0.00	0.00%
Equipo Medico - Cientifico	280,000.00	280,000.00	0.00	0.00%	Reservas Obligatorias	32,217,147.00	32,217,147.00	0.00	0.00%
Flota y Equipo de Transporte	80,000,000.00	80,000,000.00	0.00	0.00%	Revalorizacion del Patrimonio	18,725,200.00	18,725,200.00	0.00	0.00%
Flota y Equipo Aereo	19,176,300.00	19,176,300.00	0.00	0.00%	<b>Resultados del Ejercicio</b>	<b>25,025,487.12</b>	<b>18,527,840.45</b>	<b>6,497,646.68</b>	<b>35.07%</b>
Acueductos Plantas y Rede	1,137,640.00	1,137,640.00	0.00	0.00%	Acumuladas	0.45	18,527,840.45	-18,527,840.00	-100.00%
Diferidos	0.00	0.00	0.00	0.00%	Del Ejercicio	25,025,486.67	0.00	25,025,486.67	0.00%
Deterioro	-92,370,180.00	-60,746,284.00	-31,623,896.00	52.06%	<b>Ejecucion de Actividades Meritorias</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
					Actividades Prot Medio Ambiente Y Conv A	0.00	0.00	0.00	0.00%
<b>Total Activo No Corriente</b>	<b>142,282,657.00</b>	<b>169,628,553.00</b>	<b>-27,345,896.00</b>	<b>-16.12%</b>	<b>Total Patrimonio</b>	<b>83,971,444.12</b>	<b>77,473,797.45</b>	<b>6,497,646.68</b>	<b>92.26%</b>
<b>Total Activo</b>	<b>557,772,876.71</b>	<b>999,169,501.03</b>	<b>-441,396,624.32</b>	<b>-44.18%</b>	<b>Total Pasivo Mas Patrimonio</b>	<b>557,772,876.71</b>	<b>999,169,501.03</b>	<b>-441,396,624.32</b>	<b>-44.18%</b>
						0.00	0.00		

*Hernan David Aristizabal Henao*

**HERNAN DAVID ARISTIZABAL HENAO**  
Nit : 75.097.702  
Representante Legal

*Gerardo Andres Rios Botero*  
TP 234160-T

**GERARDO ANDRES RIOS BOTERO**  
Contador Publico  
T.P. 234160-T



**CORPORACION VIVAMOS MEJOR**  
**Nit : 900265279-1**  
**ESTADO DE RESULTADOS**  
**PERIODO ENERO 01 A DICIEMBRE 31 DE 2025**

**Ingresos de Actividades Ordinarias**

CONVENIOS 33314 RESCATE PECES RIO LA MIEL ISAGEN	1,955,088,874.00
CONVENIO 33/329 2020 COMPENSACION FORESTAL	789,179,840.00
Ejecución de contrato	342,287,176.00

**Costo de Operación**

COSTOS DE OPERACIÓN	2,976,649,117.42
---------------------	------------------

**=Utilidad Bruta En Ventas**

**109,906,772.58**

**Gastos:**

**Gastos de Administracion**

SUELDOS Y SALARIOS	0.00
HONORARIOS	22,789,294.00
IMPUESTOS	17,408,304.00
CONTRIBUCIONES Y AFILIACIONES	1,463,889.00
SERVICIOS	1,545,000.00
GASTOS LEGALES	1,895,700.00
MANTENIMIENTO Y REPARACIONES	0.00
GASTOS DE VIAJE	0.00
DETERIORO	31,623,896.00
DIFERIDOS	0.00
DIVERSOS	850,000.00

**Total Gastos Operacionales De Administracion**

**77,576,083.00**

**Gastos Operacionales De Ventas**

**Total Gastos Operacionales De Ventas**

**0.00**

**Total Gastos Operacionales**

**77,576,083.00**

**=Utilidad Operacional**

**32,330,689.58**

**Ingresos No Operacionales**

OTROS INGRESOS	8,238,413.43
----------------	--------------

**Total Ingresos No Operacionales**

**8,238,413.43**

**Gastos No Operacionales**

GASTOS FINANCIEROS - INTERESES Y AMORTIZACIONES	15,543,616.34
---	---------------

**=Utilidad Neta Antes De Impuestos Y Reservas**

**25,025,486.67**

**Impuesto Sobre La Renta**

**0.00**

**=Utilidad Liquida**

**25,025,486.67**

**Reservas**

**0.00**

**=Utilidad Del Ejercicio**

**25,025,486.67**

**HERNAN DAVID ARISTIZABAL HENAO**  
Nit : 75.097.702  
Representante Legal

**GERARDO ANDRES RIOS BOTERO**  
Contador Publico  
T.P. 234160-T

**CORPORACION VIVAMOS MEJOR**  
**NIT 900265279-1**

**BALANCE COMPARATIVO Y NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS**

**Nota N° 1 – Entidad y Objeto Social:**

La Corporación Vivamos Mejor, fue constituida el 03 de diciembre de 2008, y debidamente registrada en la Cámara de Comercio de La Dorada.

La Sociedad tiene como objeto social general, La Corporación Vivamos Mejor, tendrá como objeto promover el desarrollo integral sostenible, prosperidad económica y social de todos sus asociados y las comunidades fomentando procesos de solidaridad, compromiso, equidad, respeto, convivencia y autonomía, ejecutando y estableciendo planes, proyectos productivos, y programas de acuerdo a las necesidades, con las siguientes actividades: Para el logro de los objetivos de la Corporación Vivamos Mejor podrá realizar las siguientes actividades:

1. Proyectar, dirigir y orientar actividades, para el beneficio de la comunidad en general, mediante el desarrollo de procesos ambientales, socioculturales, agropecuarios, de producción, transformación y comercialización que respondan a las necesidades.
2. Fomentar los procesos de utilización de la mano de obra asesoría existente en la Corporación y de eventuales contrataciones.
3. Conservar, proteger y manejar eficientemente el capital de trabajo, los equipos y maquinaria adquiridos por la Corporación o dados en calidad de donación.
4. Gestionar y promover los planes y programas de desarrollo local y del estado y entidades que se orienten al mejoramiento de las condiciones de vida de las comunidades.
5. Establecer, realizar o firmar convenio interinstitucionales que promuevan el bienestar a los asociados y las comunidades.
6. Promover el desarrollo integral en la Juventud y la niñez.
7. Promover procesos formativos forma y no formal.
8. Promoción y prevención en la salud integral.
9. Promover y fortalecer organizaciones de base de la sociedad civil.

10. Formular, ejecutar y evaluar proyectos de desarrollo social.
11. Promover procesos de comunicación.
12. Atención y apoyo integral a la población vulnerable.
13. Realizar cualquier otra actividad complementaria a las anteriores que no contrarié a ley, los presentes estatutos ni los principios de la Corporación.
14. Recolectar, clasificar y comercializar residuos sólidos, para contribuir con el medio ambiente.
15. Comercialización de productos agrícolas y pecuarios.
16. Propagación y comercialización de material vegetal.
17. Prestar servicios de actividades de logística (transportes, alimentación, alojamientos entre otros).
18. Promover y ejecutar el desarrollo de proyectos de infraestructura.
19. Desarrollar proyectos y actividades de protección y conservación animal en el ámbito terrestre, acuático y aéreo.

Vigencia: La sociedad tiene una duración de 20 años contados a partir de la fecha de aprobación de los estatutos.

Tiene su domicilio en el municipio de Samaná Caldas.

**Nota No. 2 – Bases de presentación de los estados financieros:**

- a) Período contable De acuerdo con los estatutos de la Empresa, el corte de cuentas es anual, al 31 de diciembre de cada año.
- b) Unidad monetaria De acuerdo con disposiciones legales, la unidad monetaria utilizada por la Empresa es el peso colombiano.
- c) Clasificación de activos y pasivos Los activos y pasivos se clasifican según su destinación o su grado de realización o exigibilidad en términos de tiempo, en corrientes y no corrientes. Para tal efecto se entiende como activos o pasivos corrientes, aquellas partidas que serán realizables o exigibles en un plazo no mayor a un año, y más allá de este tiempo, no corrientes.

- d) **Importancia relativa y materialidad** La presentación de los hechos económicos se hace de acuerdo con su importancia relativa o materialidad. Para efectos de revelación, una transacción, hecho u operación es material cuando, debido a su cuantía o naturaleza, su conocimiento o desconocimiento, considerando las circunstancias que lo rodean, incide en las decisiones que puedan tomar o en las evaluaciones que puedan realizar los usuarios de la información contable.

En la preparación y presentación de los estados financieros, la materialidad de la cuantía se determinó con relación, entre otros, al activo total, al activo corriente y no corriente, al pasivo total, al pasivo corriente y no corriente, al patrimonio o a los resultados del ejercicio, según corresponda. En términos generales, se considera como material toda partida que supere el 5% con respecto a un determinado total de los anteriormente citados.

**Nota No. 3 – Limitaciones y/o deficiencias de tipo operativo o administrativo:**

Durante el ejercicio 2025 no se presentaron limitaciones y/o deficiencias de tipo operativo o administrativo que afectaran el normal desarrollo del proceso contable, la consistencia o razonabilidad de las cifras.

**Nota No. 4 – Disponible:**

Al 31 de diciembre de 2025, el saldo del efectivo y equivalentes al efectivo asciende a \$56.502.635,82, representado por recursos disponibles de manera inmediata para el desarrollo de las actividades de la CORPORACIÓN VIVAMOS MEJOR. Este saldo se encuentra conformado por efectivo en caja por \$6.735.290,92 y depósitos en entidades financieras por \$49.767.344,90.

**Nota No. 5 – Cuentas por cobrar:**

Al cierre del ejercicio 2025, la CORPORACIÓN VIVAMOS MEJOR registra cuentas por cobrar a clientes por valor de \$35.415.084. De acuerdo con la revisión

realizada sobre la cartera, no se identificaron evidencias que indiquen riesgo de incobrabilidad o deterioro de estos saldos, por lo que no fue necesario reconocer una pérdida por deterioro en los estados financieros.

### Nota No. 6 – INVENTARIOS:

Al 31 de diciembre de 2025, el saldo de los inventarios asciende a \$320.921.500,00, valor que corresponde a los bienes mantenidos para su venta o para ser utilizados en el desarrollo de las actividades propias de la CORPORACIÓN VIVAMOS MEJOR. Su composición al cierre del período es la siguiente:

DESCRIPCIÓN	VALOR (COP)	PARTICIPACIÓN %
 <b>MATERIALES, REPUESTOS Y ACCESORIOS</b>	<b>204.075.000,00</b>	 <b>63,67%</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Piezas de madera (estaciones) gv 19%</li> <li>• Alambre de puas GV 19%</li> <li>• Herramientas agropecuarias</li> </ul>	88.045.000,00 64.098.000,00 51.932.000,00	27,46% 20,05% 16,16%
 <b>ABONOS Y FERTILIZANTES</b>	<b>80.739.000,00</b>	 <b>25,18%</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Abonos y fertilizantes</li> <li>• Agrimins granulado x 45KG</li> <li>• Cal dolomita bulto</li> </ul>	31.096.000,00 26.574.000,00 23.069.000,00	9,70% 8,28% 7,20%
 <b>FUNGICIDAS Y HERBICIDAS</b>	<b>36.107.500,00</b>	 <b>11,15%</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Fungicidas y herbicidas</li> </ul>	36.107.500,00	11,15%
 <b>TOTAL INVENTARIOS</b>	<b>320.921.500,00</b>	<b>100,00%</b>

Las cifras están expresadas en pesos colombianos (COP).

### Nota No. 7 – Propiedad Planta y Equipo:

Durante el período comprendido entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2025, la CORPORACIÓN VIVAMOS MEJOR realizó adquisiciones de propiedades, planta y equipo por un valor total de \$4.278.000,00, correspondientes a bienes destinados al desarrollo de sus actividades. La composición de dichas adquisiciones es la siguiente:

- Compra

<i>Articulo</i>	<i>Valor</i>
TV CHALLENGER 32KG84 32" HD SMART TV GV	\$529,411.00
IVA MAYOR VALOR DEL COSTO EN EQUIPO DE OFICINA	\$100,589.00
CELULAR I PHONE IGE NEGRO GV 19%	\$3,065,546.00
IVA MAYOR VALOR DEL COSTO EN EQUIPO DE COMPUTACION Y COMUNICACION	\$582,454.00
<b>Total</b>	<b>\$4,278,000.00</b>

### Nota No. 8 – Anticipos de Impuestos:

Estos corresponden a las retenciones en los diferentes impuestos que le fueron practicados a la CORPORACION VIVAMOS MEJOR durante la vigencia 2025 y que servirán como descuento en la elaboración de declaraciones tributarias así:

<i>Concepto</i>	<i>Valor</i>
RETENCION EN LA FUENTE	\$0.00
IMPUESTO DE INDUSTRIA Y COMERCIO RETENIDO	\$0.00
SOBRANTES EN LIQUIDACION PRIVADA DE IMPUESTOS	\$2.651.000.00
<b>Total</b>	<b>\$2.651.000.00</b>

### Nota No. 9 – Pasivos:

Al 31 de diciembre de 2025, la CORPORACIÓN VIVAMOS MEJOR presenta un saldo en sus pasivos correspondiente a obligaciones tributarias, laborales, comerciales y recursos recibidos por anticipado para la ejecución de convenios. La composición de estos pasivos es la siguiente:

<i>Concepto</i>	<i>Valor</i>
Retención en la fuente	\$1.186.000,03
Impuesto sobre las ventas (IVA)	\$16.588.000,00
Impuesto de Industria y Comercio (ICA)	\$56.000,00
Aportes sobre la nómina	\$36.286.399,85
Costos y gastos por pagar	\$17.798.424,71

<i>Obligaciones laborales</i>	\$58.671.792,00
<i>Anticipo recibido – Convenio No. 33/329 de 2020 – Compensación Forestal</i>	\$67.590.988,00
<i>Anticipo recibido – Convenio No. 33/314 de 2020 – Rescate Peces Río La Miel</i>	\$275.623.828,00
<b>Total</b>	<b>\$473,801,432.59</b>

Los anticipos recibidos corresponden a recursos destinados exclusivamente a la ejecución de los convenios suscritos y se reconocen como pasivos mientras subsista la obligación de ejecutar las actividades pactadas o de legalizar la aplicación de dichos recursos, de conformidad con los términos establecidos en cada convenio.

#### **Nota No. 10 – Patrimonio:**

Al 31 de diciembre de 2025, el patrimonio de la CORPORACIÓN VIVAMOS MEJOR está conformado por los aportes de los asociados, los excedentes acumulados de ejercicios anteriores y el excedente generado durante el período.

En la vigencia 2025, la Corporación obtuvo un excedente por valor de \$25.025.486,67. De conformidad con la decisión de la Asamblea General de Asociados y con las disposiciones aplicables a las entidades pertenecientes al Régimen Tributario Especial, dicho excedente será destinado al desarrollo de actividades meritorias relacionadas con el objeto social de la entidad y no será objeto de distribución entre los asociados.

La destinación de estos recursos estará orientada a la ejecución de programas y proyectos encaminados a la protección y conservación del medio ambiente, la preservación de la biodiversidad y la protección de la fauna terrestre, acuática y aérea, en cumplimiento de los fines institucionales de la Corporación.

#### **Nota No. 11 - Ingresos operacionales:**

Los ingresos operacionales de la CORPORACIÓN VIVAMOS MEJOR provienen principalmente de la ejecución de convenios suscritos con ISAGEN S.A. E.S.P.,

mediante los cuales la entidad desarrolla actividades relacionadas con la protección, conservación y recuperación de los recursos naturales, en cumplimiento de su objeto social.

Durante la vigencia 2025, la Corporación ejecutó los siguientes convenios:

ENTIDAD	No. de Contrato	Objeto	VALOR
ISAGEN - NORCASIA	CONVENIOS 33314 RESCATE PECES RIO LA MIEL ISAGEN	33/314 de 2020 Rescate de peces – Río La Miel	\$ 1,955,088,874.00
ISAGEN – NORCASIA	CONVENIO 33/329 2020 COMPENSACION FORESTAL	Compensación forestal	\$ 789,179,840.00
<b>CONTRATO RESTAURACIÓN</b>	CONTRATO RESTAURACION FORESTAL	Compensación forestal	\$ 342.287.176.00

Los ingresos reconocidos durante el período corresponden a la ejecución de las actividades desarrolladas en cumplimiento de las obligaciones establecidas en los convenios, de conformidad con las políticas contables adoptadas por la Corporación y el marco técnico normativo aplicable para las NIIF.

#### **Nota No.12 – Costo de Operación:**

Durante el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2025, la CORPORACIÓN VIVAMOS MEJOR reconoció costos de operación por valor de \$2.976.649.117,42, correspondientes a los recursos utilizados en el desarrollo de las actividades propias de su objeto social, la ejecución de los convenios suscritos y la comercialización de bienes.

La composición de los costos de operación al cierre del período es la siguiente:

<i>Concepto</i>	<i>Valor</i>
<i>Materia prima</i>	\$659.933.600,00
<i>Mano de obra directa</i>	\$1.872.345.827,42
<i>Costos indirectos de operación</i>	\$444.369.690,00
<b><i>Total costos de operación</i></b>	<b>\$2.976.649.117,42</b>

#### **Nota No.13 – Gastos de Administración:**

Durante el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2025, la CORPORACIÓN VIVAMOS MEJOR reconoció gastos de administración por valor de \$77.576.083,00, correspondientes a las erogaciones necesarias para el funcionamiento y apoyo administrativo de la entidad, así como al cumplimiento de las obligaciones legales y administrativas requeridas para el desarrollo de su objeto social.

La composición de los gastos de administración es la siguiente:

<i>Concepto</i>	<i>Valor</i>
<b><i>Gastos operacionales de administración</i></b>	<b>\$77.576.083,00</b>
<i>Honorarios</i>	\$22.789.294,00
<i>Impuestos</i>	\$17.408.304,00
<i>Contribuciones y afiliaciones</i>	\$1.463.889,00
<i>Servicios</i>	\$1.545.000,00
<i>Gastos legales</i>	\$1.895.700,00
<i>Depreciaciones</i>	\$31.623.896,00
<i>Diversos</i>	\$850.000,00
<b><i>Total gastos de administración</i></b>	<b>\$77.576.083,00</b>

#### **Nota No. 14 – Gastos financieros**

Durante el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2025, la CORPORACIÓN VIVAMOS MEJOR reconoció gastos financieros por valor de \$15.543.616,34, correspondientes a los costos originados por el uso de servicios financieros y demás obligaciones asociadas a la administración de los recursos de la entidad.

La composición de los gastos financieros es la siguiente:

<i>Concepto</i>	<i>Valor</i>
<b><i>Gastos no operacionales</i></b>	<b>\$15.543.616,34</b>
<i>Gastos financieros</i>	\$15.543.616,34
<b><i>Total gastos no operacionales</i></b>	<b>\$15.543.616,34</b>

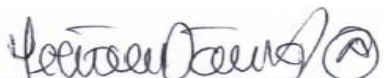
Los gastos financieros comprenden principalmente los intereses, gravámenes, comisiones bancarias y demás costos derivados de las operaciones financieras

realizadas durante el período, reconocidos de conformidad con las políticas contables aplicables.

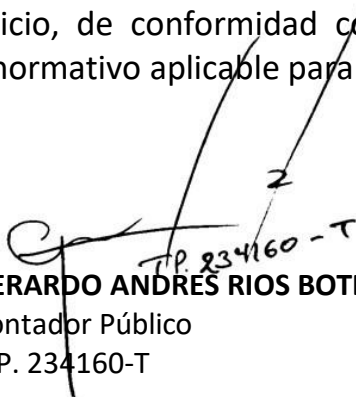
**Nota No.15 – Utilidad Operacional:**

Durante el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2025, la CORPORACIÓN VIVAMOS MEJOR obtuvo una utilidad operacional por valor de \$25.025.486,67, como resultado de la diferencia entre los ingresos operacionales y los costos y gastos operacionales incurridos en el desarrollo de las actividades propias de su objeto social.

Este resultado refleja el desempeño económico de la actividad principal desarrollada por la Corporación durante el período y constituye la base para la determinación del excedente del ejercicio, de conformidad con las políticas contables adoptadas y el marco técnico normativo aplicable para las NIIF.



**HERNAN DAVID ARISTIZABAL HENAO**  
Representante Legal  
C.C. 75.097.702



**GERARDO ANDRÉS RÍOS BOTERO**  
Contador Público  
C.P. 234160-T